

Ressourcen – Liste zu kollegialer Führung, Soziokratie, Organisationsentwicklung (Literatur, Methoden, Material)

A: Literaturliste	Seite 1
B: Tool – Box	Seite 3
C: Online – Ressourcen	Seite 4
D: Fortbildungen und Weiterbildungsangebote	Seite 8
E: Veranstaltungen	Seite 9

A: Literaturliste

1. Haltung und Hintergrund

2. Organisationsentwicklung

3. Tools für Besprechungen, Klausurtagungen, Teamentwicklung, Retrospektiven

1. Haltung und Hintergrund

Wie sich Menschen organisieren, wenn ihnen keiner sagt, was sie tun soll von Lars Vollmer, 2018

Das unternehmerische Wir. Formen der indirekten Steuerung in Unternehmen von Stephan Siemens mit Martina Frenzel, 2016

Haltung Entscheidet. Führung & Unternehmenskultur zukunftsfähig gestalten von Martin Permantier, 2019

Soziokratie 3.0 – Der Roman. Das volle Potenzial von Menschen und Organisationen freisetzen von Jef Cumps, 2021

Reinventing Organizations: Ein Leitfaden zur Gestaltung sinnstiftender Formen der Zusammenarbeit von Frederic Laloux und Mike Kauschke, 2015

Reinventing Organizations visuell: Ein illustrierter Leitfaden sinnstiftender Formen der Zusammenarbeit von Frederic Laloux , Etienne Appert, et al.

Eine Auswahl zusammengestellt von Birthe Möller, Organisationsreferentin DD, Oktober 2022

Fortsetzung 1. Haltung und Hintergrund

Who decides who decides? How to start a group so everyone can have a voice von Ted J. Rau, 2021

Many Voices One Song: Shared Power With Sociocracy von Ted J Rau und Jerry Koch-Gonzalez, 2018

New Work needs Inner Work: Ein Handbuch für Unternehmen auf dem Weg zur Selbstorganisation von Joana Breidenbach und Bettina Rollow, 2019

2. Organisationsentwicklung

Das kollegial geführte Unternehmen. Ideen und Praktiken für die agile Organisation. Bernd Österreich und Claudia Schröder, 2017

Agile Organisationsentwicklung: Handbuch zum Aufbau anpassungsfähiger Organisationen von Bernd Oestereich und Claudia Schröder, 2019

Soziokratie. Organisationsstrukturen zur Stärkung von Beteiligung und Mitverantwortung des Einzelnen in Unternehmen, Politik und Gesellschaft, 2. Auflage, Barbara Strauch, 2022

Management 3.0: Leading Agile Developers, Developing Agile Leaders von Jurgen Appelo, 2010

3. Tools für Besprechungen, Klausurtagungen, Teamentwicklung, Retrospektiven

„KonsenT-Moderation“ – Gemeinsam effektiv auf Augenhöhe entscheiden. Ein Lehrbuch und Praxisleitfaden von Christian Ruether, 2022

Roundspeak Meetings: Wie effektive Meetings gelingen–von Bas Rosenbrand, 2017

Systemisches KONSENSIEREN: Der Schlüssel zum gemeinsamen Erfolg von Georg Paulus , Siegfried Schrotta , 2022

Smart entscheiden! Systemisches Konsensieren für Führungskräfte von Josef Maiwald, 2016

Heterarchie statt Hierarchie: Praxisteil: Konsent, Systemisches Konsensieren (Holokratie. 12 Wege zur Organisation 4.0.) von Michael Birnthaler, 2019

Meet up! Einfach bessere Besprechungen durch Nidging. Impulse für Leiter, Moderatoren und Teilnehmer von Sitzungen von Martin J. Eppler und Sebastian Kernbach, 2018

Agile Retrospektiven. Übungen und Praktiken, die Motivation und Produktivität von Teams deutlich steigern von Ester Derby und Diana Larsen, 2006

Liberating Structures. Entscheidungsfindung revolutionieren von Daniel Steinhöfer, 2021

workhacks: Sechs Angriffe auf eingefahrene Arbeitsabläufe von Lydia Schültken, Michael Tomoff, Patrick Baumann, 2017

Managing for Happiness: Übungen, Werkzeuge und Praktiken, um jedes Team zu motivieren von Jurgen Appelo , 2018

Eine Auswahl zusammengestellt von Birthe Möller, Organisationsreferentin DD, Oktober 2022

B: Tool-Box

1. (Einwandintegrierte) Moderation, Kollegial Entscheiden, Konsent, Offene Wahl

2. Arbeitsorganisation

3. Check-in / Arbeit mit Gruppen

4. Haltung

5. Kommunikation

1. (Einwandintegrierte) Moderation, Kollegial Entscheiden, Konsent, Offene Wahl

Moderationskarten, A-B-C für angehende SKM-Gesprächsleiter+innen. Schritt für Schritt zu effektiven Meeting <https://soziokratiezentrum.org/produkt/a-b-c-fuer-angehende-skm-gespraechsleiterinnen/>

Anleitung für soziokratische Klassensprecher*innen Wahl (offene Wahl).

<https://soziokratiezentrum.org/produkt/handbuch-klassensprecherinnen-schule/>

Entscheidungs-Poker (zum selber ausdrucken)

<https://www.soziokratie.org/fundus/entscheidungspoker/>

Keep the Balance – Das Konsentspiel. <https://soziokratiezentrum.org/produkt/keep-the-balance-das-konsentspiel/>

2. Arbeitsorganisation

Planing-Poker-Karten <https://www.itagileshop.de/planen/planning-poker/>

3. Check-in / Arbeit mit Gruppen

Lebenskarten 1: Wenn ich Altes loslasse öffnen sich neue Türen. <https://www.lebenskarten.de/>

Heute bin ich. <https://www.aracari.ch/page/de/buecher/detail?id=213>

Purpose Cards: Werte <https://purpose.cards/collections/purpose-cards/products/purpose-cards-werte>

Purpose Cards: Stärken <https://purpose.cards/collections/purpose-cards/products/purpose-cards-starken>

4. Haltung

Haltung Entscheidet. Quick-Check. <https://shop.short-cuts.de/collections/kartenspiele/products/kartenspiel-zur-erweiterung-der-inneren-haltung>

Kartenset ICH-WIR-ALLE <https://shop.short-cuts.de/collections/kartenspiele/products/kartenset-ich-wir-alle>

Poster zum Thema "Haltung Entscheidet" <https://shop.short-cuts.de/>

5. Kommunikation

LINGVA ETERNA Kommunikationsmodell <https://lingva-eterna.de/shop/das-lingva-eterna-kommunikationsmodell/>

Communication.cards - Gemeinsam suchen und finden wir immer wieder die beste Lösung für alle Beteiligten. <https://communication.cards/>

Kartenset Gewaltfreie Kommunikation. Empathische Impulse für den Alltag <https://www.junfermann.de/titel/kartenset-gewaltfreie-kommunikation/12>

Von Achtsamkeit bis Zuhören: Kartenset zur Gewaltfreien Kommunikation. <https://www.beltz.de/fachmedien/psychologie/produkte/details/30900-gewaltfreie-kommunikation-achtsam-miteinander-umgehen.html>

Die Box der Emotionen. <https://www.laurencekingverlag.de/products/die-box-der-emotionen>

Deck of Needs. <https://www.empathikon.de/p/deck-of-needs>

C: Online – Ressourcen

1. Online Kurse

2. YouTube Kanäle

3. Podcaste

4. Tools für Besprechungen

5. Illustrationen zu KGU

6. Ressourcen, Materialien und kostenlose Downloads

7. Hintergrund und Haltung

8. Organisationsentwicklung

1. Online Kurse

Kostenloser Online-Kurs (Themen u.a. Rollen, Teamboard, Entscheiden/ Konsent - Moderation, Strategie, Führung, Kollaboration): <https://socius.de/change-essentials/>

2. YouTube Kanäle

Diverse Videos zur Soziokratie und Gewaltfreie Kommunikation von Christian Rüther: <https://www.youtube.com/user/christianruether>

Diverse Videos zu Entscheidungsfindung und Soziokratie 3.0 von Lino Zeddies <https://www.youtube.com/c/LinoZeddies/playlists>

Sociocracy For All (Videos auch auf Deutsch) <https://www.youtube.com/c/SociocracyForAll>

3. Podcasts

Der Podcast für Dein Selbst. Care Pan Coaching. "Soziokratie un Gemeinschaften & Organisationen: raus aus der Lähmung, rein ins Tun."

Der intrinsicify Podcast: Wirksamer führen, bullshitfrei arbeiten. "(ART 04) Verbunden im Konsent - Was ist Soziokratie?"

Inside Impact. "Soziokratie in der Schule - KreaMont"

Kritisches Denken Podcast. "Episode 61 - Selbstkritisches Denken und Soziokratie"

Daily of the Month: Zusammenarbeit, Agil & mehr. "Soziokratie & Systemisches Konsendieren Gast: Kathrin Schmitz, Soziokratiezentrum Deutschland)

Insights by Boris Gloger - Podcasts. "Soziokratie in der Praxis - mit Ricarda Memel & Matthias Kuhnert von TEAMWILLE"

Klartext HR. "Holokratie und Soziokratie - Ist das Konzept Selbstorganisation in Unternehmen gescheitert?"

Podcasts powered by borsgloger consulting. "Soziokratie - myScaled Agile Podcast"

Klartext HR. "Soziokratie im Krankenhaus funktioniert! - Ein Erfahrungsbericht."

Bargespräche an der tgabar.de "9. Bargespräch: Soziokratie als agiler Werkzeugkasten für die TGA"

Firmenfunk Stories "FST001 Soziokratie, Holokratie und Selbstorganisation"

Friseurfreund.biz - Der Podcast für mehr Freude und finanziellen Wohlstand in Friseurunternehmen. "024 Erfolgreich Dynamik im Unternehmen ermöglichen! Mit Soziokratie."

Kollektive Führung im Gespräch "Im Gespräch - Odette und Soziokratie in der Solawie"

Lean Knowledge Base "Soziokratie - Die kreativen Kräfte der Selbstorganisation"

Fortsetzung 3. Podcasts

Kurswechsel - Wir machen Arbeit wert(e)voll "Soziokratie 3.0"

Der Podcast für Magnetische Unternehmenskultur. "Interview mit Andreas Jamm - Mit Mut in der Soziokratie"

Insights by Boris Gloger - Podcasts "Standortstrategie, Gehalt, Soziokratie: Wie geht borisgloger mit Veränderungen um?"

Firmenfunk Stories "Soziokratie und Schule - was macht das mit Menschen?"

Firmenfunk Stories "Soziokratie in der Kommunalpolitik"

Firmenfunk Stories "FFS004 von anders arbeiten und Menschen beteiligen hin zur Soziokratie"

Rechtsstandpunkt Podcast "Soziokratie mit Helene und Michaela von Culumnatura"

GFCast - Der Podcast über achtsame Kommunikation. "#038 - So entscheidest Du effektiv in Teams mit Soziokratie"

Echt jetzt? Seibert Media denk Agilität neu

digital pioneers Podcast - für eine menschenzentrierte Zukunft. "#008 Kollegiale Führung: Vom Modell in unsere Realität - Franz Szilinski (CTO esentri AG) im Interview"

IdeeQuadrat - New Social Work "Wie geht kollegiale Führung, Dr. Christian Geyer?"

ICH WIR ALLE. Selbst + Team + Werte-Entwicklung."(Martin) Claudia Schröder & Bernd Oestereich: Kollegiale Führung und agile Organisationen"

Talking Purpose - Wirtschaft neu denken. "Weleda Naturkosmetik: Kollegiale Führung mit Purpose, [#13](#)"

Erfolgreich als Kita-Leitung "045 Weg von Hierarchen - hin zu kollegialer Führung in der Kita"

Helvetia Stories "Private Vorsorge unter kollegialer Führung"

Kurswechsel - Wir machen Arbeit wert(e)voll. "Kollegiale Führung in der Praxis"

Ich Wir alle Snippets: Inspiration und philosophische Anregungen. "011 Führung anders verteilen: Bernd Oestereich"

Workshopmacher Podcast "Konsent (#fafofu Mini-Serie)"

[#WasHastDUHeuteGelernt](#). "#55 Konsens, Konsent oder Mehrheit - Entscheiden ohne formale Macht!"

Fortsetzung 3. Podcasts

Changing out loud - Dein Praxispodcast rund um die Digitale Transformation. "Adventstür 18 mit Jennifer le Beau - Im Konsent gute Entscheidungen treffen "good enough for now & safe enough to try"

Hier geht's lang! Navigiere dich und andere. "#50- Schluss mit endlosen Diskussionen: Teamentscheidungen mit Fokus und Lösungsorientierung über die Konsent-Methode"

4. Tools für Besprechungen

Checkin-Generator.de ist der erste deutschsprachige Zufallsgenerator für Fragen zum Einstieg in Meetings und Seminare, um das Eis zu brechen und um einen runden Abschluss der Sitzung zu schaffen. <https://www.checkin-generator.de/>

Impulse für Retrospektiven (englisch): <https://retromat.org>

Systemisches Konsensieren (Widerstandsabfrage) <https://www.sk-prinzip.eu/methode/>

5. Illustrationen zu KGU

Illustrationen zum kollegial geführten Unternehmen: <https://kollegiale-fuehrung.de/material/>

6. Ressourcen, Materialien und kostenlose Downloads

Hintergründe und Ressourcen zur Soziokratie, agile Organisationen etc:
<https://www.sociokratie.org/fundus/>

Soziokratie 3.0 (ähnlich KGU; Illustrationen und Übersichten): <https://sociocracy30.org/resources/>
(Englisch und Deutsch)

Soziokratie 3.0 - Ein Praxisleitfaden - Die S3-Muster <https://patterns-de.sociocracy30.org/all.html> /
<https://s3dojo.de/downloads/S3-Praxisleitfaden.pdf>

Grundkurs Soziokratie 3.0 (Präsentationen als pdf) <https://linozeddies.de/soziokratie30>

Beta Kodex - Netzwerk für Organisationsentwicklung und Selbstorganisation
(Englisch) <https://betacodex.org/training/>

Messinstrument für die Zusammenarbeit im Team

<https://soziokratiezentrum.org/ueber-soziokratie/ressourcen/messinstrument-zusammenarbeit-im-team/>

Spiele, Vorlagen zur Kreiskonstituierung und Zusammenarbeit im Team (Englisch +
Deutsch) <https://management30.com/practice/>

Soziokratisch Arbeiten <https://thesociocracygroup.ch> im Menü unter: Soziokratisch Arbeiten - der
TSG Reader

7. Hintergrund und Haltung

Infos zu Haltung Entscheidet. Führung & Unternehmenskultur zukunftsfähig gestalten <https://www.haltung-entscheidet.de/>

8. Organisationsentwicklung

<https://kollegiale-fuehrung.de/>

<https://soziokratiezentrum.de/>

<https://soziokratiezentrum.org>

<https://unternehmensdemokraten.de/>

<https://betacodex.org/>

<https://www.nachhaltigkeit.augsburg.de/agendaforen/soziokratie-zentrum-augsburg>

www.sociocracyforall.org (Englisch)

<https://s3lf.org/>

<https://sociocracy30.org/> (Englisch, einzelne Texte auf Deutsch)

<https://thesociocracygroup.ch/>

<https://www.realutopien.de> (Reinvention Society, Deutsch)

D Fortbildungen und Weiterbildungsangebote

U.a. Organisationsentwicklung, Zertifizierung zur KonsenT Moderator:in möglich:

<https://soziokratiezentrum.de/veranstaltungen/>

U.a. Organisationsentwicklung, Online Lernkreise für Moderation:

<https://soziokratiezentrum.org/seminare-workshops/>

U.a. Organisationsentwicklung, Lernkreise für Moderation: <https://www.organisma.org/termine-und-veranstaltungen/>

U.a. Organisationsentwicklung: <https://socius.de/veranstaltungen/>

U.a. Organisationsentwicklung und Moderation (in Englisch):

<https://academy.sociocracy30.org/courses>

U.a. KonserT - Moderation: <https://netzwerkselforganisation.net/veranstaltungen/>

Fortsetzung D Fortbildungen und Weiterbildungsangebote

U.a. KonsenT-Moderation, Einführung Soziokratie <https://thesociocracygroup.ch/seminar-termine/>

Workshops zu allen Themen rund um Soziokratie 3.0 <https://s3lf.org/methoden/>

E Veranstaltungen

AUGENHÖHEcamp #pflege - 12.05.2023 - <http://www.pflege-auf-augehoehe.de/event/augehoehecamp-pflege-4/>

AUGENHÖHEcamp - Die Unkonferenz für Organisationen in Bewegung <https://augehoehe-film.de/camp/>

future leadership - die intrinsify akademie - <https://future-leadership.de/>

Beta Kodex - regelmäßige MeetUps - <https://betacodex.org/meetups/>

BarCamps u.a. zu New Work Themen, Innovation, etc. <https://www.barcamp-liste.de/>

Unternehmensdemokraten - <https://unternehmensdemokraten.de/event-directory/#1644960996341-bb47be39-7bd2>